



Forest Stewardship Council®

FSC® Portugal

Relatório e Contas 2019

Associação para uma Gestão Florestal Responsável





ÍNDICE

1	Introdução.....	3
2	Destaques em 2019	3
2.1	Actividades decorrentes dos objectivos programáticos para o triénio 2017-2020	4
2.2	Consolidação da AGFR	8
2.3	Acções de promoção do FSC em Portugal e representações externas	10
3	Contas 2019	13

1 Introdução

O presente Relatório descreve as principais actividades desenvolvidas pela **Associação para uma Gestão Florestal Responsável (AGFR)** no âmbito da implementação do esquema de Certificação Florestal FSC em Portugal.

2019, foi o terceiro ano do quarto triénio de actuação do FSC em Portugal (mandato 2017-2020), que se pautou pelos oitos objectivos programáticos definidos:

- A. Avaliar o impacto da Certificação FSC nos espaços florestais nacionais nas suas vertentes ambiental, económica e social, potenciando uma comunicação mais efectiva dos benefícios da certificação florestal;
- B. Manter a promoção da certificação FSC junto de grupos de proprietários na área do minifúndio, trabalhando em conjunto com o FSC Internacional no esforço de adaptação do sistema à realidade nacional;
- C. Continuar o trabalho de fortalecimento da ligação com o FSC Internacional, consolidando o reconhecimento da AGFR como um parceiro nacional com elevado nível de participação no debate internacional, tanto ao nível das linhas globais de orientação estratégica, como da revisão das regras e ferramentas do sistema FSC;
- D. Aumentar a visibilidade da marca FSC em mercados-alvo importantes ou com elevado potencial para a fileira florestal portuguesa;
- E. Promover a comunicação da marca FSC junto da Sociedade Civil e do consumidor final, dinamizando novos canais de comunicação;
- F. Manter um processo regular de recrutamento de novos membros, promovendo o equilíbrio na representatividade das várias câmaras, nomeadamente das que apresentem um reduzido número de membros (situação actual da câmara social, como exemplo);
- G. Manter a utilização da CT 145 como a plataforma por excelência para a normalização da gestão florestal no âmbito do FSC Portugal, aumentando as sinergias e aproveitando recursos já existentes no âmbito da actividade desta Comissão Técnica de Normalização;
- H. Promover, em parceria, iniciativas de educação e sensibilização tendo em vista o incremento da cidadania responsável, critério importante para dinamizar a montante das cadeias produtivas melhores práticas.

2 Destaques em 2019

No âmbito do Desenvolvimento Normativo, a continuação dos trabalhos foi garantida através das SubComissões activas no decorrer do ano, nomeadamente SC de Gestão Florestal, SC de Pesticidas e SC de Cinegética.

Na área de Desenvolvimento de Mercado, destaca-se o estabelecimento de parcerias estratégicas para a promoção do sistema de certificação FSC, e o desenvolvimento de actividades no âmbito da cadeia de valor associada às embalagens, que foi objecto de investimento financeiro por parte do FSC Internacional. Deu-se ainda continuidade à implementação do *Trademark Service Provider*, actualmente com 15 Organizações Não Certificadas autorizadas a utilizar a marca FSC®.

Na área da Comunicação, salienta-se o lançamento de mais quatro edições da *newsletter* 'Folha FSC® - Notícias Certificadas', a manutenção da página de Facebook do FSC Portugal (<https://www.facebook.com/FSCPortugal/>), e a presença em mais duas redes sociais, nomeadamente, no Instagram ([fsc_portugal](#)) e LinkedIn ([FSC Portugal](#)). Neste âmbito, foi ainda realizado um inquérito de reconhecimento sobre a marca FSC, a nível nacional.

2.1 Actividades decorrentes dos objectivos programáticos para o triénio 2017-2020

A. Avaliar o impacto da Certificação FSC nos espaços florestais nacionais nas suas vertentes ambiental, económica e social, potenciando uma comunicação mais efectiva dos benefícios da certificação florestal.

A actual Direcção, definiu como um dos principais objectivos do seu mandato, a avaliação dos benefícios e impactos da Certificação Florestal FSC na gestão dos espaços florestais.

Em 2017, iniciou-se o desenvolvimento do modelo conceptual para abordar estas temáticas, e em 2018, realizou-se uma auscultação às Partes Interessadas, permitindo identificar potenciais oportunidades de cooperação.

Em 2018 e 2019, foi solicitada a colaboração dos Titulares de Certificado de Gestão Florestal, para a partilha de informação adicional sobre as suas áreas certificadas, nomeadamente ao nível da distribuição dessas áreas por Município, tipo de espécies, áreas de conservação e eventual área ardida. Esta informação, permitiu o mapeamento dos Concelhos com mais área certificada, identificando as áreas prioritárias a intervir, bem como uma caracterização preliminar da ocupação florestal dessas áreas.

Em 2019, foi ainda realizada uma análise comparativa dos relatórios públicos de auditoria, aferindo dados relativos a:

- área (SLIMF, não SLIMF, grupos mistos, SLIMF de pequena escala e SLIMF de pequena intensidade)
- classificação dos Altos Valores de Conservação (por categoria)
- não conformidades (indicadores com maior número de CAR's)

Neste contexto, dirigimos um especial agradecimento a Logan Bingham, aluno de mestrado do ISA, pela sua colaboração com o FSC Portugal, na agregação desta informação.

Consubstanciando a necessidade de comunicação dos impactos da certificação florestal, a AGFR reuniu com o Secretário de Estado da Conservação da Natureza, das Florestas e do Ordenamento do Território, evidenciando o papel do Estado enquanto promotor de uma gestão florestal efectiva, quer junto dos proprietários privados, quer nas suas próprias áreas. Foram ainda apresentados os novos incentivos para a protecção e o restauro dos serviços dos ecossistemas.

B. Manter a promoção da certificação FSC junto de grupos de proprietários na área do minifúndio, trabalhando em conjunto com o FSC Internacional no esforço de adaptação do sistema à realidade nacional;

A promoção da Certificação FSC em áreas de minifúndio, continuou em 2019, como uma das áreas de actuação prioritárias, tendo sido dinamizadas diversas actividades neste âmbito, das quais se salientam:

- ✓ Sessão com as Entidades Certificadoras – reunião com a participação de quatro Entidades Certificadoras, credenciadas para operar o sistema FSC em Portugal;
- ✓ Sessão com Titulares de Certificado de Gestão Florestal – reunião que contou com a participação de 17 Entidades gestoras (Titulares individuais e de grupo)
- ✓ Jornadas Técnicas sobre Impactos ambientais, económicos e sociais da Certificação Florestal – foram desenvolvidas 2 sessões, com o objectivo de potenciar a protecção e restauro dos Serviços dos Ecossistemas, de identificar os impactos da certificação na produtividade de área de eucalipto, o reconhecimento e conservação de valores ambientais em áreas certificadas, e os benefícios da certificação na capacitação e profissionalização do sector florestal. As sessões foram desenvolvidas na Quinta do Furadouro, em colaboração com a Altri florestal, e em Castelo Branco, em colaboração com a AFLOBEI.

- ✓ Sessões de demonstração de equipamentos para rearborizar em minifúndio – foram promovidas 3 sessões, com o objectivo de desenvolver soluções para rearborização em minifúndio, potenciando a produtividade e rentabilidade económica das áreas, tendo em consideração a necessidade de uma mobilização mínima. As sessões foram desenvolvidas em parceria com a *The Navigator Company*, APAS Floresta, Unimadeiras e 2BForest, e os equipamentos, apresentados pela empresa FRAVIZEL.
- ✓ Projecto *Forest-IN* (ERASMUS+) - projecto Europeu de formação e educação de adultos no âmbito da gestão florestal, em que o FSC Portugal se encontra a representar o FSC Internacional. O projecto decorreu até 31 de Agosto de 2019, incidindo na sensibilização e formação dos proprietários florestais sobre as temáticas da gestão florestal responsável e certificação florestal. De 11 a 15 de Março de 2019, decorreu na Galiza, um curso de formação sobre boas práticas, dirigido a proprietários florestais, e de 1 a 5 de Abril, decorreu em Provença, um curso dirigido a técnicos florestais. De 24 a 26 de Julho, decorreu em Aveiro, a Conferência final do projecto, onde foram apresentados os outputs. Nos últimos três anos, o projeto foi implementado com sucesso em três países europeus: França, Portugal e Espanha. Para além dos cursos acima referidos, foram também organizados vários intercâmbios internacionais, um tutorial de avaliação florestal, e uma aplicação digital, que sugere acções e práticas de gestão adequadas. Todos estes recursos e produtos estão disponíveis gratuitamente no *website* do projeto, em <http://www.forest-in.eu/>.

C. Continuar o trabalho de fortalecimento da ligação com o FSC Internacional, consolidando o reconhecimento da AGFR como um parceiro nacional com elevado nível de participação no debate internacional, tanto ao nível das linhas globais de orientação estratégica, como da revisão das regras e ferramentas do sistema FSC;

A actual Direcção manteve a linha de actuação de mandatos anteriores, procurando consolidar as relações com o FSC Internacional, de modo a continuar o trabalho de reconhecimento do FSC Portugal como um Parceiro Nacional de referência, principalmente no que respeita a elaboração e adaptação dos referenciais normativos.

O FSC Portugal manteve a sua colaboração com o FSC Internacional, tendo sido anfitrião de várias reuniões técnicas de trabalho, como sendo a reunião presencial decorrida em Junho, da equipa do projecto *New Approaches*, que incluiu uma sessão de apresentação dos desenvolvimentos do projecto às Partes Interessadas nacionais e a reunião do *Marketing Communication Unit* com *Key Accounts* nacionais. Em Novembro, recebeu e foi co-organizador, da reunião da *Forest Network*, sobre Pequenos Proprietários e Produtos Florestais Não Lenhosos, mantendo o seu posicionamento como um Parceiro Nacional de referência.

No cumprimento das suas funções de Parceiro da Rede, o FSC Portugal participou nas seguintes actividades do FSC Internacional:

- *Webinars*, *Town Halls* e reuniões via *Skype* e *Teams* de acompanhamento dos diversos temas do sistema FSC;
- Reuniões da *Forest Network*, realizadas em Março, em Pádua (Itália) e em Novembro, em Lisboa (Portugal);
- *Global Staff Meeting*, realizada em Abril, em *Bad Neuenahr* (Alemanha);
- Formação em *Ecosystem Services Marketing*, realizada em Abril, em *Bad Neuenahr* (Alemanha);
- Reuniões Regionais Europeias, realizadas em Abril, em *Bad Neuenahr* (Alemanha) e em Outubro, em Praga (República Checa);
- Reunião Regional de Membros Europeus, realizada em Outubro, em Praga (República Checa);
- Conferência “*The Value of FSC to Europe’s Public Forests*”, realizada em Outubro, em Praga (República Checa).



D. Aumentar a visibilidade da marca FSC em mercados-alvo importantes ou com elevado potencial para a fileira florestal portuguesa.

No decorrer de 2019, foram várias as iniciativas desenvolvidas junto dos principais agentes do Retalho, Organizações sectoriais, e produtores e engarrafadores de vinhos, na consolidação dos seus programas de compras sustentáveis.

Nesse contexto, foram assinados dois novos contratos de Licença de uso da marca FSC (através do *Trademark Service Provider*), com a Jerónimo Martins SGPS SA e A Padaria Portuguesa, num total de quinze Organizações nacionais com autorização para promoção de produtos certificados e do próprio sistema.

Para dar resposta ao investimento estratégico do FSC Internacional, que definiu as “Embalagens” como cadeia de valor a promover em Portugal, o escritório nacional desenvolveu várias iniciativas, em colaboração com diferentes Organizações, que permitiram identificar opções mais sustentáveis de embalagens, o aumento do número de produtos com certificação, e mais acções de comunicação de produtos certificados. Destacam-se:

- a participação do FSC Portugal no *Climate Change Leadership Summit*, com apresentação de *Kim Carstensen*, Director Geral do FSC Internacional, no painel “*Labelling and Packaging*”;
- a participação no evento “Vinhos do Alentejo em Lisboa”, e no Simpósio da Comissão Vitivinícola Regional Alentejana;
- a Licença de âmbito internacional de Uso da Marca FSC, assinada com o grupo Jerónimo Martins SGPS SA;
- a participação da Altri Florestal, Amorim, APCOR, CVRA, Forestis e Sonae Arauco, na Campanha Digital Global do FSC, sobre o Valor da Gestão Florestal Sustentável.

Em comemoração do FSC *Friday*, um dia dedicado à reflexão sobre a importância da gestão florestal responsável e ao papel que o FSC desempenha neste âmbito, o FSC Portugal organizou um *Business Forum* sobre opções sustentáveis para as embalagens do presente e do futuro, dando a conhecer soluções sustentáveis ao nível das fileiras florestais, os mais recentes projectos de inovação e de desenvolvimento para embalagens produzidas com materiais de origem florestal, e apresentando a certificação como ferramenta de valorização da floresta. Neste encontro, que se associou às comemorações dos 25 anos do *Forest Stewardship Council* enquanto Organização Internacional, foi ainda realizada uma Mesa Redonda, onde grandes *players* nacionais e internacionais foram convidados a partilhar o posicionamento das suas Organizações no âmbito das compras responsáveis e o seu compromisso com o FSC.

Esta iniciativa do FSC Portugal, contou com o apoio de várias organizações associadas, certificadas ou com licença de uso da marca, como a Direcção Regional dos Recursos Florestais (Governo dos Açores), 2BForest, ALDI Portugal, ALTRI Florestal, EMBA, Euro2 (JG - Artes Gráficas), FINIECO, Interveneer (ICFM), Lafitte Cork Portugal, M. A. SILVA Cortiças, Parques de Sintra - Monte da Lua, Rovisco Garcia (Herdade Monte Novo e Conqueiro), Seda Ibérica, Sonae Arauco, Tetra Pak, The Navigator Company e Unimadeiras.

E. Promover a comunicação da marca FSC junto da Sociedade Civil e do consumidor final, dinamizando novos canais de comunicação;

A dinamização da página de Facebook, e a nova presença nas redes sociais, Instagram e LinkedIn, figuraram, ao longo de 2019, como importantes ferramentas de comunicação do FSC Portugal com o público em geral.

No cumprimento deste objectivo programático, destaca-se ainda:

- a participação na “Corrida pela Floresta”, em colaboração com a LPN e *Rotary Club*;
- a entrevista à TSF, no âmbito das Jornadas Técnicas de Impactos Ambientais, Económicos e Sociais da certificação FSC;

- o desenvolvimento do projecto “Está Tudo Conectado” em colaboração com a LPN e o Rock in Rio, visando sensibilizar, informar e gerar a participação activa e consciente na recuperação e preservação da floresta;

- a realização de um inquérito de reconhecimento da marca FSC, que obteve como principais resultados:

- Mais de 50% dos inquiridos tinham entre 35 a 44 anos de idade
- 91% com formação superior
- 68% reconhece o FSC como sistema de certificação, e 17% não sabe o que é o FSC
- 45% considera o FSC como “um valor acrescentado para produtos e matérias primas” e 43% como “um processo de aplicação de boas práticas”
- 51% admite que o que mais valoriza na compra de um produto é a “relação qualidade/preço”, 21% a sua “sustentabilidade” e 14% a sua “funcionalidade”
- 83% admite já ter comprado produtos com certificação FSC (maioritariamente papel, embalagens, mobiliário, rolhas e brinquedos)
- Os inquiridos identificaram como principais áreas de actuação do FSC
 - Gestão e protecção dos recursos naturais
 - Promoção das condições de trabalho na floresta
 - Controlo da proveniência
 - Salvaguarda da biodiversidade
 - Cumprimento das obrigações legais
 - Ética e transparência

F. Manter um processo regular de recrutamento de novos membros, promovendo o equilíbrio na representatividade das várias câmaras, nomeadamente das que apresentem um reduzido número de membros (situação actual da câmara social, como exemplo);

No decorrer do ano de 2019, aderiram ao FSC Portugal, oito novos Membros, nomeadamente, APFCAN, Attractive Cascade (CERNA), Ferreiras & Marcelinos, Frederico Simões, ICFM (Interveneer®), JG-Artes Gráficas (Euro2), Leonel Nunes e Liptoflor, perfazendo um total de cinquenta e oito Membros Nacionais.

A LPN, a Filcork, a ANP (WWF Portugal) e a Sonae Arauco, tornaram-se, em 2019, Membros do FSC Internacional, perfazendo um total de treze Entidades Portuguesas como Membros Internacionais.

G. Manter a utilização da CT 145 como a plataforma por excelência para a normalização da gestão florestal no âmbito do FSC Portugal, aumentando as sinergias e aproveitando recursos já existentes no âmbito da actividade desta Comissão Técnica de Normalização;

A CT 145 manteve a sua actividade regular, tendo-se realizado em 2019, três reuniões Plenárias.

Dando ainda seguimento ao desenvolvimento dos trabalhos normativos, realizaram-se quatro reuniões da Subcomissão da Norma de Gestão Florestal Responsável FSC, uma no âmbito do Grupo de Trabalho 5 (Cinegética), para acompanhamento dos pedidos de esclarecimento e dúvidas ao nível dos indicadores de gestão cinegética; outra, do Grupo de Trabalho 1 (Indicadores Genéricos Internacionais), para análise das implicações da adopção da nova Nota interpretativa requerida pelo FSC Internacional; e duas reuniões, do Grupo de Trabalho 3 (Pesticidas), no âmbito da implementação da Análise de Risco Ambiental e Social da Política de Pesticidas do FSC.

H. Promover, em parceria, iniciativas de educação e sensibilização tendo em vista o incremento da cidadania responsável, critério importante para dinamizar a montante das cadeias produtivas melhores práticas.

O FSC Portugal marcou uma vez mais presença no Seminário Eco-Escolas, evento promovido pela ABAE (Associação Bandeira Azul da Europa), com o objectivo de promover um consumo consciente e responsável, junto da população escolar.

Em 2019, no âmbito do programa de formação do FSC Portugal, em colaboração com a LPN, foram ministrados quatro cursos, subordinados aos temas:

- Análise de Risco para a Madeira Controlada;
- Serviços dos Ecossistemas;
- Uso das Marcas do FSC®;
- Certificação florestal FSC e preservação da floresta autóctone: Altos Valores de Conservação e Serviços de Ecossistema.

Foram ainda dinamizados dois cursos no âmbito da Norma de Cadeia de Custódia.

2.2 Consolidação da AGFR

A AGFR manteve a sua acreditação como Escritório Nacional FSC para Portugal (*FSC National Office for Portugal*), que lhe foi atribuída em 2007.

Tal como referido em anos anteriores, salienta-se que ainda se encontra em curso um reposicionamento do FSC Internacional, que irá potencialmente alterar vários aspectos estratégicos e processuais da AGFR, incluindo o modelo de financiamento, mas sem impacto relevante em 2019.

Local e data	AG n.º	Ordem de Trabalhos
Lisboa (CAP), 22 de Março	AG Ordinária n.º 23/19	a. Aprovação da Acta da Assembleia Geral anterior b. Apreciação e votação do Relatório, Balanço e Contas de 2018 e Parecer do Conselho Fiscal c. Eleição de Membro da Câmara Económica para Comissão de Resolução de Conflitos d. Outras informações
Lisboa (CAP), 05 de Dezembro	AG Ordinária n.º 24/19	a. Aprovação da acta da Assembleia Geral anterior; b. Aprovação da revisão da Tabela de Quotas, mediante proposta da Direcção; c. Apreciação e votação do Plano de actividades para 2020; d. Apreciação e votação do Orçamento para 2020; e. Outras informações

Como em anos anteriores, para além das receitas provenientes das quotizações, a Associação voltou a contar com o financiamento atribuído pelo FSC Internacional aos Parceiros Nacionais (*Fee based on the Principle Cooperation, Service and License Agreement*). Paralelamente, e como fonte de receitas adicionais, destacam-se as seguintes:

- *Service Agreement for Administration of FSC AC Membership* – cujo objectivo é assegurar em território nacional a gestão da documentação e processos de candidatura dos Membros Nacionais e Internacionais, bem como promover uma adesão ao FSC de novos Membros e Apoiantes;
- *Strategic investment (Tier 3)* – investimento estratégico do FSC Internacional, para o desenvolvimento de acções promocionais na cadeia de valor das “embalagens”;
- *Forest Network* – apoio ao desenvolvimento dos trabalhos da reunião da FN decorrida em Portugal;
- *Trademark Service Provider* - programa que visa o acompanhamento do uso promocional das marcas registadas FSC, por Entidades não certificadas;
- Promoção e divulgação do esquema de certificação FSC - apoio ao evento FSC Friday;
- Formação – resultante da inscrição dos participantes nas sessões realizadas sobre Análise de Risco para a Madeira Controlada, implementação do procedimento sobre os Serviços dos Ecossistemas, regras de uso da marca FSC, certificação florestal numa óptica de preservação dos Altos Valores de Conservação e Serviços dos Ecossistemas (formação dada em colaboração com a LPN); foram ainda desenvolvidas duas acções de formação sobre a Norma de Cadeia de Custódia;
- Projecto Forest-IN – financiamento comunitário do programa Erasmus.

Estatísticas 2019

A 4 de Dezembro de 2019, o FSC intervinha em 127 países no mundo inteiro, com cerca de 200 milhões de hectares de floresta certificados, 1.668 certificados de Gestão Florestal e 40.331 certificados de Cadeia de Custódia.

Na mesma data, a área florestal certificada pelo FSC em Portugal era de 473.179 ha, distribuídos por 35 Certificados de Gestão Florestal. O aumento no número de certificados de Cadeias de Custódia apresentou um ritmo de crescimento significativo, atingindo os 333.

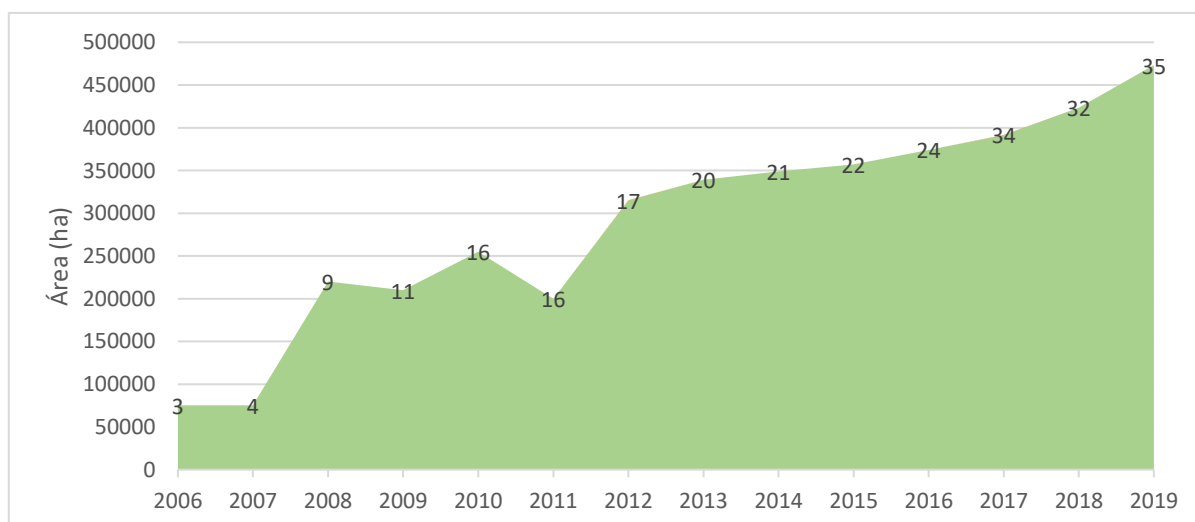


Figura 1 – Evolução da área certificada pelo FSC em Portugal e respectivo número de certificados de gestão florestal

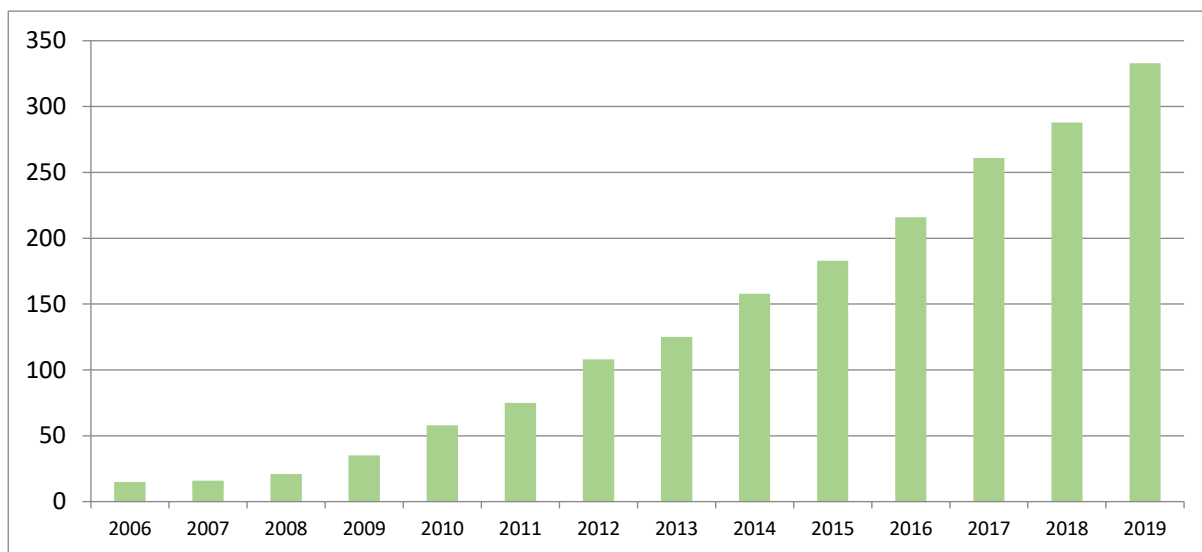


Figura 2 – Evolução do número nacional de Certificados de Cadeia de Custódia em Portugal

2.3 Acções de promoção do FSC em Portugal e representações externas

O FSC Portugal participou em várias acções de promoção do sistema de certificação florestal.

Neste capítulo encontram-se discriminados os vários eventos onde se abordou a temática de Certificação Florestal FSC, nos quais a AGFR teve oportunidade de participar. Adicionalmente às acções de divulgação, diversos tipos de representação do FSC em Portugal foram assegurados, tanto em termos nacionais como internacionais, sendo essa representação assegurada pelas colaboradoras da AGFR e / ou, por alguns dos Membros da Direcção.

Tal como tem vindo a ser referido, a AGFR dispõe de um arquivo (digital e em papel), disponível por solicitação, das apresentações realizadas nos eventos referidos na tabela, bem como de alguma documentação relacionada (p.e. agendas, resumos, etc.).

Acções de promoção e de representação externa			
Data	Local	Evento	Nome/Entidade
18 e 19 de Janeiro	Lagoa	Seminário Eco-Escolas (a convite da ABAE)	Joana Faria / FSC Portugal
14 de Fevereiro	Lisboa	Sessão FSC com Entidades Certificadoras	Membros da Direcção, Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
19 e 20 de Fevereiro	Lisboa	Formação no âmbito da Análise de Risco da CW	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
25 de Fevereiro	Lisboa	Programa "Manhãs da TSF"	Membros da Direcção e Joana Faria / FSC Portugal
28 de Fevereiro	Furadouro	Jornadas Técnicas sobre Impactos Ambientais, Económicos e Sociais da Certificação	Pedro Serafim, Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal

Acções de promoção e de representação externa			
Data	Local	Evento	Nome/Entidade
5 a 7 de Março	Porto	<i>Climate Change Leadership Summit</i>	Membros da Direcção, Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
11 a 15 de Março	Galiza (Espanha)	Curso de formação do projecto <i>Forest-IN</i>	Carmo Tavares / FSC Portugal
19 a 21 de Março	Pádua (Itália)	<i>Forest Network</i>	Joana Faria / FSC Portugal
22 de Março	Lisboa	Sessão com Titulares de Certificado de Gestão Florestal	Membros da Direcção, Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
22 de Março	Lisboa	Sessão sobre projecto <i>New Approaches</i>	Membros da Direcção, Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
24 de Março	Oeiras	Corrida pela Floresta (a convite da LPN e Rotary Club de Oeiras)	Inês Costa Luz, Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
1 a 5 de Abril	Provença (França)	Curso de formação do projecto <i>Forest-IN</i>	Carmo Tavares / FSC Portugal
3 de Abril	Barcelos	Conferência "Ideias no papel" (a convite da AM-BAR)	Joana Faria / FSC Portugal
5 e 6 de Abril	Lisboa	Feira de Vinhos do CCB (a convite da CVRA)	Joana Faria / FSC Portugal
9 de Abril	Bad Neuenahr (Alemanha)	<i>European Regional Meeting</i>	Joana Faria / FSC Portugal
9 a 13 de Abril	Bad Neuenahr (Alemanha)	<i>Global Staff Meeting</i>	Joana Faria / FSC Portugal
13 de Abril	Bad Neuenahr (Alemanha)	<i>ES Marketing Training</i>	Joana Faria / FSC Portugal
15 de Abril	Lisboa	Evento temático do RNC2050 - "Neutralidade Carbónica e Transição Justa" (a convite do Ministério do Ambiente)	Pedro Serafim e Joana Faria / FSC Portugal
29 e 30 de Abril	Lisboa	Formação sobre Serviços dos Ecossistemas	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
8 de Maio	Lisboa	Semana "Sentir a Amazónia em Portugal" (a convite da ECOARA)	Joana Faria / FSC Portugal
15 de Maio	Lisboa	Apresentação da Estratégia Global de Sustentabilidade do Grupo Nabeiro (a convite da Delta)	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
15 de Maio	Évora	11º Simpósio de Vitivinicultura do Alentejo (a convite da CVRA)	Joana Faria / FSC Portugal
17 a 19 de Maio	Albergaria-a-Velha	ExpoFlorestal	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
29 de Maio	Sintra	Palestra na Escola Alto dos Moinhos	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
31 de Maio	Santiago do Cacém	Colóquio Santiago – Certificação Florestal, uma visão de futuro (a convite da ANSUB)	Joana Faria / FSC Portugal
5 de Junho	Albernoa	Dia Mundial do Ambiente (a convite da Herdade dos Grous)	Joana Faria / FSC Portugal
6 de Junho	Lisboa	Formação sobre Uso das Marcas FSC®	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
14 de Junho	Lisboa	Apresentação FSC no curso de pós-graduação em <i>Agribusiness</i> no ISEG	Carmo Tavares / FSC Portugal
19 de Junho	Lisboa	Certificação de Projecto - Perspetivas na construção sustentável (a convite da 2BForest)	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal

Acções de promoção e de representação externa			
Data	Local	Evento	Nome/Entidade
24 de Junho	Coruche	Prémios GHoC (a convite da WWF)	Joana Faria / FSC Portugal
28 de Junho	Carcavelos	Sessão sobre projecto <i>New Approaches</i>	Membros da Direcção, Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
2 de Julho	Alcanede	Demonstração de equipamentos para rearborizar o minifúndio (a convite da <i>The Navigator Company</i>)	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
24 a 26 Julho	Aveiro	Seminário final do projecto <i>Forest-in</i>	Carmo Tavares / FSC Portugal
27 de Setembro	Lisboa	<i>Business Forum FSC Friday</i>	Membros da Direcção, Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
7 a 8 de Outubro	Praga (República Checa)	<i>European Regional Meeting</i>	Joana Faria / FSC Portugal
8 de Outubro	Lisboa	Fórum de Sustentabilidade (a convite da <i>The Navigator Company</i>)	Carmo Tavares / FSC Portugal
9 e 10 de Outubro	Praga (República Checa)	<i>European Members Meeting</i>	Pedro Serafim e Joana Faria / FSC Portugal
11 de Outubro	Praga (República Checa)	Conferência " <i>The Value of FSC to Europe's Public Forests</i> "	Pedro Serafim e Joana Faria / FSC Portugal
11 de Outubro	Évora	Encontro de gráficas e produtoras de embalagens de cartão (a convite da APIGRAF)	Carmo Tavares / FSC Portugal
15 de Outubro	Castelo Branco	Jornadas Técnicas sobre Impactos Ambientais, Económicos e Sociais da Certificação	Joana Faria / FSC Portugal
17 de Outubro	Alcoentre	Demonstração de equipamentos para rearborizar o minifúndio	Carmo Tavares / FSC Portugal
23 de Outubro	Albergaria-a-Velha	Demonstração de equipamentos para rearborizar o minifúndio	Carmo Tavares / FSC Portugal
25 de Outubro	Vila Nova de Poiares	Projecto "Está Tudo Conectado" do Rock in Rio	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
29 de Outubro	Évora	Prémio <i>Liaison</i> do PSVA (a convite da CVRA)	Carmo Tavares / FSC Portugal
5 e 6 de Novembro	Bona (Alemanha)	Formação " <i>Mastering the Art of Training</i> "	Carmo Tavares / FSC Portugal
7 de Novembro	Ferreira do Zêzere	Demonstração de equipamentos para rearborizar o minifúndio	Joana Faria / FSC Portugal
12 de Novembro	Porto	Formação sobre Cadeia de Custódia	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
22 de Novembro	Oeiras	Projecto "Está Tudo Conectado" do Rock in Rio	Carmo Tavares / FSC Portugal
26 a 28 de Novembro	Lisboa	<i>Forest Network</i>	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
6 de Dezembro	Vila Nova de Poiares	Formação sobre certificação florestal e preservação da floresta autóctone: Altos Valores de Conservação e Serviços de Ecossistema	Carmo Tavares / FSC Portugal
10 de Dezembro	Mangualde	Reunião com Entidades Gestoras de Certificação Florestal (a convite da Sonae Arauco)	Joana Faria / FSC Portugal

Acções de promoção e de representação externa			
Data	Local	Evento	Nome/Entidade
12 de Dezembro	Figueira da Foz	Formação sobre Cadeia de Custódia	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
19 de Dezembro	Lisboa	Reunião com Secretário de Estado da Conservação da Natureza, das Florestas e do Ordenamento do Território	Membros da Direcção e Joana Faria / FSC Portugal

3 Contas 2019

Em anexo, encontram-se os seguintes documentos:

- Anexo às Contas 2019;
- Balanço em 31 de Dezembro de 2019;
- Demonstração de Resultados em 31 de Dezembro de 2019, e
- Parecer do Conselho Fiscal



Forest Stewardship Council
FSC Portugal