



Forest Stewardship Council®

FSC® Portugal

Relatório e Contas 2018

Associação para uma Gestão Florestal Responsável





ÍNDICE

1	Introdução.....	3
2	Destaques em 2018	3
2.1	Actividades decorrentes dos objectivos programáticos para o triénio 2017-2020	4
2.2	Consolidação da AGFR	7
2.3	Acções de promoção do FSC em Portugal e representações externas	9
3	Contas 2018	11

1 Introdução

O presente Relatório descreve as principais actividades desenvolvidas pela **Associação para uma Gestão Florestal Responsável (AGFR)** no âmbito da implementação do esquema de Certificação Florestal FSC em Portugal ao longo do ano de 2018, o segundo ano do quarto triénio de actuação do FSC em Portugal (mandato 2017-2020), que se pautou pelos oito objectivos programáticos definidos:

- A. Avaliar o impacto da Certificação FSC nos espaços florestais nacionais nas suas vertentes ambiental, económica e social, potenciando uma comunicação mais efectiva dos benefícios da certificação florestal;
- B. Manter a promoção da certificação FSC junto de grupos de proprietários na área do minifúndio, trabalhando em conjunto com o FSC Internacional no esforço de adaptação do sistema à realidade nacional;
- C. Continuar o trabalho de fortalecimento da ligação com o FSC Internacional, consolidando o reconhecimento da AGFR como um parceiro nacional com elevado nível de participação no debate internacional, tanto ao nível das linhas globais de orientação estratégica, como da revisão das regras e ferramentas do sistema FSC;
- D. Aumentar a visibilidade da marca FSC em mercados-alvo importantes ou com elevado potencial para a fileira florestal portuguesa;
- E. Promover a comunicação da marca FSC junto da Sociedade Civil e do consumidor final, dinamizando novos canais de comunicação;
- F. Manter um processo regular de recrutamento de novos membros, promovendo o equilíbrio na representatividade das várias câmaras, nomeadamente das que apresentem um reduzido número de membros (situação actual da câmara social, como exemplo);
- G. Manter a utilização da CT 145 como a plataforma por excelência para a normalização da gestão florestal no âmbito do FSC Portugal, aumentando as sinergias e aproveitando recursos já existentes no âmbito da actividade desta Comissão Técnica de Normalização;
- H. Promover, em parceria, iniciativas de educação e sensibilização tendo em vista o incremento da cidadania responsável, critério importante para dinamizar a montante das cadeias produtivas melhores práticas.

2 Destaques em 2018

No âmbito do Desenvolvimento Normativo, foi garantida a continuação dos trabalhos, nomeadamente da Análise de Risco de Madeira Controlada, aprovada e publicada a 11 de Setembro de 2018, e do processo de aprovação da nova Norma de Gestão Florestal para Portugal, que entrou em vigor a 25 de Maio de 2018.

Na área de Desenvolvimento de Mercado, destaca-se o crescimento do *Trademark Service Provider*, actualmente com 14 Organizações Não Certificadas autorizadas a utilizar a marca FSC®, bem como o desenvolvimento de parcerias estratégicas para a promoção do sistema de certificação FSC.

Na área da Comunicação, salienta-se o lançamento de mais quatro edições da *newsletter* 'Folha FSC® - Notícias Certificadas', e a manutenção da página de Facebook do FSC Portugal (<https://www.facebook.com/FSCPortugal/>).

2.1 Actividades decorrentes dos objectivos programáticos para o triénio 2017-2020

A. Avaliar o impacto da Certificação FSC nos espaços florestais nacionais nas suas vertentes ambiental, económica e social, potenciando uma comunicação mais efectiva dos benefícios da certificação florestal.

Um dos principais objectivos dos Membros da actual Direcção, é a implementação de uma avaliação mais efectiva dos benefícios e impactos da Certificação Florestal FSC na gestão dos espaços florestais.

Em 2017, iniciou-se o desenvolvimento do modelo conceptual para abordar estas temáticas, sendo que em 2018, iniciou-se o desenvolvimento dos trabalhos, com reuniões de auscultação às Partes Interessadas.

Neste âmbito, foi ainda solicitada a colaboração dos Titulares de Certificado de Gestão Florestal, para a recolha e compilação de informação adicional sobre as áreas certificadas, por forma a permitir um enquadramento mais exacto dessas áreas. Os dados recolhidos e trabalhados pelo FSC Portugal, foram posteriormente apresentados, numa sessão publica que abordou igualmente outros estudos e trabalhos de investigação no âmbito dos impactos e benefícios da certificação florestal FSC.

De modo a acompanhar os processos de certificação de forma mais efectiva, as colaboradoras do FSC Portugal assistiram em 2018, enquanto observadoras, a auditorias de monitorização e acompanhamento de Gestão Florestal.

B. Manter a promoção da certificação FSC junto de grupos de proprietários na área do minifúndio, trabalhando em conjunto com o FSC Internacional no esforço de adaptação do sistema à realidade nacional;

A actual Direcção manteve a promoção da Certificação FSC em áreas de minifúndio, como uma das áreas de actuação prioritárias, tendo sido dinamizadas diversas actividades neste âmbito, das quais se salientam:

- ✓ Sessão com as Entidades Certificadoras – reunião com a participação de quatro Entidades Certificadoras, credenciadas para operar o sistema FSC em Portugal;
- ✓ Sessão com Titulares de Certificado de Gestão Florestal – reunião que contou com a participação de 14 Entidades gestoras (Titulares individuais e de grupo)
- ✓ Jornadas Técnicas sobre Altos Valores de Conservação (AVC) – foram desenvolvidas 2 sessões, com o objectivo de identificar, definir medidas de gestão e procedimentos de monitorização para AVC. As sessões foram desenvolvidas na Mata Nacional do Bussaco, em colaboração com a Fundação Mata do Bussaco e Unimadeiras, e no Parque Florestal de Monsanto, em colaboração com a Câmara Municipal de Lisboa.
- ✓ Jornadas Técnicas sobre Segurança nas Operações Florestais de corte e gestão de combustível – foram desenvolvidas 2 sessões, com o objectivo de identificar os factores de risco associado ao trabalho florestal e as obrigações do empregador em matéria de segurança e saúde no trabalho. As sessões foram desenvolvidas em colaboração com a ACT, Unidade de Missão para a Valorização do Interior, Tomás Floresta, Lda. – Grupo de Certificação da Abastena, APAS Floresta e Altri Florestal;
- ✓ Projecto *Forest-IN* (ERASMUS+) - projecto Europeu de formação e educação de adultos no âmbito da gestão florestal, em que o FSC Portugal se encontra a representar o FSC Internacional. O projecto decorrerá até 31 de Agosto de 2019, incidindo na sensibilização e formação dos proprietários florestais sobre as temáticas da gestão florestal responsável e certificação florestal. Em Janeiro de 2018, decorreu na Galiza, o terceiro evento multiplicador do projecto, onde se identificaram as principais preocupações e desafios dos gestores florestais, relativamente à certificação florestal, e em Junho de 2018, decorreu em Provença, o quarto evento multiplicador, com o objetivo de conhecer a realidade florestal em França. Ainda no âmbito deste projecto, realizaram-se dois cursos de formação sobre boas práticas, para proprietários florestais, tendo o primeiro decorrido em Albergaria a Velha, em Outubro de 2018 e o segundo na Lousã, durante o mês de Novembro.



- ✓ Visitas de campo – visita à Medronhalva afim de aferir os principais desafios da certificação em áreas de mini-fúndio e visita à ANSUB, enquanto Entidade gestora de um grupo de certificação em áreas de montado, para constatação em campo do impacto das decisões de gestão implementadas;

C. Continuar o trabalho de fortalecimento da ligação com o FSC Internacional, consolidando o reconhecimento da AGFR como um parceiro nacional com elevado nível de participação no debate internacional, tanto ao nível das linhas globais de orientação estratégica, como da revisão das regras e ferramentas do sistema FSC;

A actual Direcção manteve a linha de actuação de mandatos anteriores, procurando consolidar as relações com o FSC Internacional, de modo a continuar o trabalho de reconhecimento do FSC Portugal como um Parceiro Nacional de referência, principalmente no que respeita a elaboração e adaptação dos referenciais normativos.

Neste âmbito, o FSC Portugal colaborou o com FSC Internacional no projecto “*Developing National High Conservation Value frameworks*” para a identificação de Altos Valores de Conservação, tendo ainda sido responsável pela tradução de documento técnicos sobre “*Intact Forest Landscape*”.

Foi ainda anfitrião de reuniões técnicas de trabalho do FSC Internacional, nomeadamente da Estratégia para a Madeira Controlada, que se realizou em Junho, bem como do Grupo de Trabalhos sobre FPIC (*Free, Prior and Informed Consent*), em Dezembro passado.

No cumprimento das suas funções de Parceiro da Rede, o FSC Portugal participou nas seguintes actividades do FSC Internacional:

- Webinars, Town Halls e reuniões via Skype de acompanhamento dos diversos temas do sistema FSC;
- *Global Staff Meeting*, realizada em Maio, em Bona (Alemanha);
- Fórum *Trademark Service Provider*, realizada em Maio, em Bona (Alemanha);
- Reunião da *Forest Network*, realizada em Outubro, em Sofia (Bulgária);

D. Aumentar a visibilidade da marca FSC em mercados-alvo importantes ou com elevado potencial para a fileira florestal portuguesa.

Ao longo do ano de 2018, foram desenvolvidas várias iniciativas neste âmbito, nomeadamente contactos com os principais agentes do Retalho, Organizações sectoriais, e produtores e engarrafadores de vinhos, com o intuito de consolidar o programa de compras sustentáveis destas Organizações e Empresas, através da aquisição de produtos de origem florestal, como sendo o papel, a madeira, a cortiça, entre outros, provenientes de fontes bem geridas.

Fruto desse trabalho desenvolvido, foram assinados vários contratos do *Trademark Service Provider*, para promoção de produtos certificados e do próprio sistema FSC, nomeadamente:

- Office Total;
- LPN Liga para a Protecção da Natureza;
- CVRA Comissão Vitivinícola Regional Alentejana;
- FORESTIS Associação Florestal de Portugal;
- UNAC União da Floresta Mediterrânea;
- ADIA Associação de Desenvolvimento Integrado de Águas;
- CELPA Associação da Indústria Papeleira;



- Delta Cafés / Grupo Nabeiro
- JMR – Prestação de Serviços para a distribuição alimentar, SA (Pingo Doce)
- Cooperativa Agrícola de Santo Isidro;
- CIMAT – Comissão Intermunicipal do Alto Tâmega;
- ANP – Associação Natureza Portugal;
- Merlin Sea Life (Aquário do Porto).

Em comemoração do FSC Friday, um dia dedicado à reflexão sobre a importância da gestão florestal responsável e ao papel que o FSC desempenha neste âmbito, o FSC Portugal organizou um jantar vínico, que reuniu engarrafadores e produtores de vinho e de cortiça, gráficas e empresas de fabrico de caixas de madeira, com o objectivo de partilhar as suas experiências em modelos de negócios sustentáveis, promover o uso de produtos florestais de origem responsável e destacar a importância da escolha do consumidor.

E. Promover a comunicação da marca FSC junto da Sociedade Civil e do consumidor final, dinamizando novos canais de comunicação;

A dinamização da página de Facebook do FSC Portugal, afigura-se como uma importante ferramenta de comunicação com o público em geral, trabalho que foi continuado ao longo de 2018.

No cumprimento deste objectivo programático, destaca-se ainda:

- o desenvolvimento de uma Parceria com a Delta Cafés, que resultou numa campanha de divulgação do FSC através de saquetas de açúcar, produzidas em papel certificado FSC e com uma mensagem alusiva à importância de uma gestão florestal responsável;
- desenvolvimento do projecto “Está Tudo Conectado” em colaboração com a LPN e o Rock in Rio, visando sensibilizar, informar e gerar a participação activa e consciente na recuperação e preservação da floresta;
- entrevista à Revista Pontos de Vista, no âmbito da importância da igualdade de géneros no sistema FSC;
- participação no programa de televisão “É a vida Alvim”, no âmbito da sensibilização para a importância da floresta e do conhecimento do sistema de certificação FSC.

F. Manter um processo regular de recrutamento de novos membros, promovendo o equilíbrio na representatividade das várias câmaras, nomeadamente das que apresentem um reduzido número de membros (situação actual da câmara social, como exemplo);

Em 2018 houve um reforço na comunicação com diferentes Partes Interessadas nacionais, potenciais Membros para o FSC Portugal e para o próprio FSC Internacional.

No decorrer do ano, aderiram ao FSC Portugal, seis novos Membros, nomeadamente, Ricardo Torres Silva, ANP/WWF Portugal, APAS Floresta, Tito Rosa, Lumber – Unipessoal, Rita Calca, perfazendo um total de cinquenta e cinco Membros Nacionais.

A 2BForest e a Forestis, tornaram-se em 2018, Membros do FSC Internacional, perfazendo um total de dez Entidades Portuguesas como Membros Internacionais.

G. Manter a utilização da CT 145 como a plataforma por excelência para a normalização da gestão florestal no âmbito do FSC Portugal, aumentando as sinergias e aproveitando recursos já existentes no âmbito da actividade desta Comissão Técnica de Normalização;

Para além das três reuniões Plenárias decorridas em 2018, foram realizadas duas reuniões da subcomissão da Madeira Controlada, no âmbito da revisão da Análise de Risco Nacional (NRA/CW); uma reunião da subcomissão da Norma FSC de Gestão Florestal para Portugal, para acompanhamento dos pedidos de esclarecimento, e uma reunião da subcomissão de Pesticidas, no âmbito do novo *Draft* da Política de Pesticidas para o FSC. Estiveram ainda activas a subcomissão de Cadeia de Custódia e a subcomissão dos Altos Valores de Conservação.

Adicionalmente, foram acompanhados os trabalhos da ISO/PC287 *Technical committee Chain of custody of wood and wood-based products*.

H. Promover, em parceria, iniciativas de educação e sensibilização tendo em vista o incremento da cidadania responsável, critério importante para dinamizar a montante das cadeias produtivas melhores práticas.

O FSC Portugal marcou presença no Dia das Bandeiras Verdes e no Seminário Eco-Escolas, eventos promovidos pela ABAE (Associação Bandeira Azul da Europa), com o objectivo de reconhecer o trabalho de todos os que contribuem para tornar mais sustentável o dia-a-dia das escolas e da comunidade escolar.

Em 2018, iniciou-se o programa de formação do FSC Portugal, em colaboração com a LPN, por forma a permitir disponibilizar formação certificada no âmbito do sistema e aumentar o conhecimento e a sensibilização sobre a importância de uma gestão florestal responsável.

2.2 Consolidação da AGFR

A AGFR manteve a sua acreditação como Escritório Nacional FSC para Portugal (*FSC National Office for Portugal*), que lhe foi atribuída em 2007.

Em 2018, a AGFR contratou uma nova colaboradora, para desempenho de funções técnicas e administrativas, passando a Associação a dispor novamente de duas colaboradoras.

Tal como referido em anos anteriores, salienta-se que ainda se encontra em curso um reposicionamento do FSC Internacional, que irá potencialmente alterar vários aspectos estratégicos e processuais da AGFR, incluindo o modelo de financiamento, mas sem impacto relevante em 2018.

Local e data	AG n.º	Ordem de Trabalhos
Lisboa (CAP), 29 de Março	AG Ordinária n.º 21/18	a. Apreciação e votação do Relatório, Balaço e Contas e Parecer do Conselho Fiscal b. Outros assuntos de interesse
Lisboa (CAP), 29 de Novembro	AG Ordinária n.º 22/18	a. Aprovação da acta da Assembleia Geral anterior; b. Eleição de Membro da Câmara Ambiental para Comissão de Resolução de Conflitos c. Apreciação e votação do Plano de actividades para 2019; d. Apreciação e votação do Orçamento para 2019; e. Outras informações

Como em anos anteriores, para além das receitas provenientes das quotizações nacionais, a Associação voltou a contar com a contribuição disponibilizada pelo FSC Internacional aos Parceiros Nacionais (*Fee based on the Principle Cooperation, Service and License Agreement*). Paralelamente, e como fonte de receitas adicionais, destacam-se as seguintes:

- *Service Agreement for Administration of FSC AC Membership* – cujo objectivo é assegurar em território nacional a gestão da documentação e processos de candidatura dos Membros Nacionais e Internacionais, bem como promover uma adesão ao FSC de novos Membros e Apoiantes;
- *Trademark Service Provider* - programa que visa o acompanhamento do uso promocional das marcas registadas FSC, por Entidades não certificadas;
- Promoção e divulgação do esquema de certificação FSC - apoio para o desenvolvimento de actividade durante o FSC Friday;
- Formação – resultante da inscrição dos participantes nas sessões realizadas sobre Altos Valores de Conservação e Gestão Florestal Responsável (formação dada em colaboração com a LPN);
- Projecto Forest-IN – financiamento comunitário do programa Erasmus

Estatísticas 2018

A 31 de Dezembro de 2018, o FSC intervinha em 123 países no mundo inteiro, com cerca de 196 milhões de hectares de floresta certificados, 1.588 certificados de Gestão Florestal e 36.020 certificados de Cadeia de Custódia.

Na mesma data, a área florestal certificada pelo FSC em Portugal era de 423.580 ha, distribuídos por 32 Certificados de Gestão Florestal. O aumento no número de certificados de Cadeias de Custódia apresentou um ritmo de crescimento significativo, atingindo os 288.

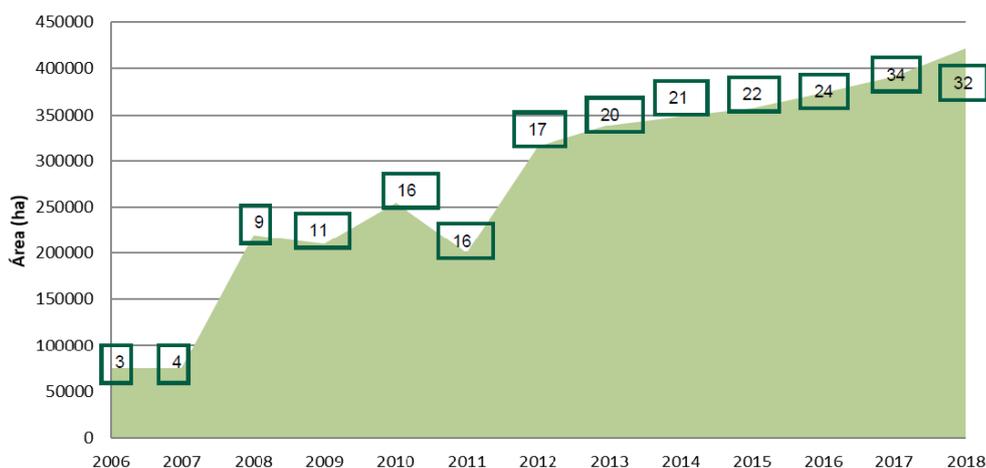


Figura 1 – Evolução da área certificada pelo FSC em Portugal e respectivo número de certificados de gestão florestal

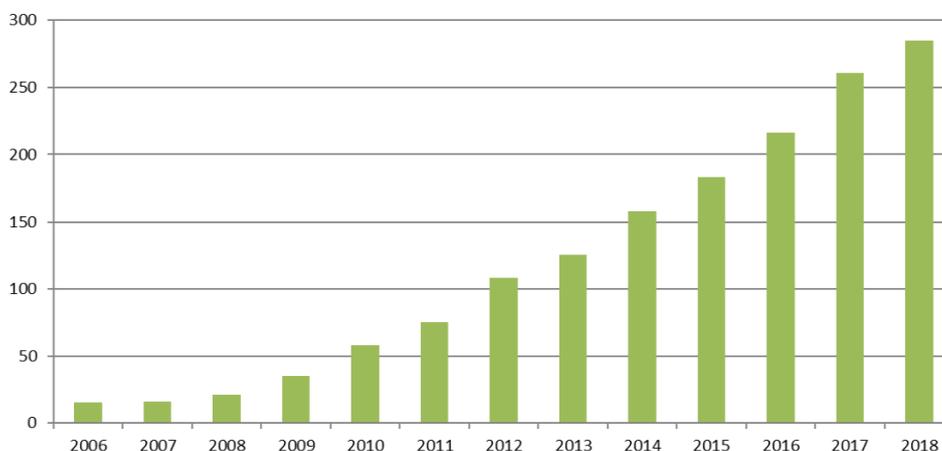


Figura 2 – Evolução do número nacional de Certificados de Cadeia de Custódia em Portugal

2.3 Acções de promoção do FSC em Portugal e representações externas

O FSC Portugal participou em várias acções de promoção do sistema de certificação florestal FSC. Neste capítulo encontram-se discriminados os vários eventos onde se abordou a temática de Certificação Florestal FSC, nos quais a AGFR teve oportunidade de participar. Adicionalmente às acções de divulgação, diversos tipos de representação do FSC em Portugal foram assegurados, tanto em termos nacionais como internacionais, sendo essa representação assegurada pelas colaboradoras da AGFR, como por alguns dos Membros da Direcção.

Tal como tem vindo a ser referido, a AGFR dispõe de um arquivo (digital e em papel), disponível por solicitação, das apresentações realizadas nos eventos referidos na tabela, bem como de alguma documentação relacionada (p.e. agendas, resumos, etc.).

Acções de promoção e de representação externa			
Data	Local	Evento	Nome/Entidade
10 de Janeiro	Porto	Curso de Formação da Forestis sobre Certificação Florestal	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
12 Janeiro	Lisboa	Sessão com Entidades Certificadoras	Membros da Direcção, Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
22 a 25 de Janeiro	Galiza (Espanha)	3º Evento Multiplicador do projecto <i>Forest-in</i>	Joana Faria / FSC Portugal
26 e 27 de Janeiro	Guimarães	Seminário Eco-Escolas da ABAE	Carmo Tavares / FSC Portugal
30 de Janeiro	Aveiro	Workshop da <i>The Navigator Company</i> com Grupos Certificação	Joana Faria / FSC Portugal
2 de Fevereiro	Lisboa	Sessão Estratégia Nacional para as Compras Públicas Ecológicas 2020	Joana Faria / FSC Portugal
27 de Fevereiro	Fátima	Sessão com Titulares de Certificado de Gestão Florestal	Membros da Direcção, Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal

Acções de promoção e de representação externa			
Data	Local	Evento	Nome/Entidade
1 de Março	Viana do Castelo	8as Jornadas em Ciências e Engenharia do Ambiente ESA-IPVC	Susana Carneiro / Direcção FSC Portugal
15 de Março	Lisboa	Reunião SEOTCN	Tito Rosa e Joana Faria / FSC Portugal
21 de Março	Bussaco	Jornadas Técnicas sobre Altos Valores de Conservação	Membros da Direcção, Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
9 de Abril	Aveiro	Sessão de trabalho no âmbito da certificação Florestal	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
11 de Abril	Lisboa	Sessão de trabalho no âmbito da certificação Florestal	Membros da Direcção, Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
19, 21 e 23 de Abril	Lisboa	Formação sobre Altos Valores de Conservação	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
3 de Maio	Castanheira de Pêra	Jornadas Técnicas sobre Segurança no Trabalho Florestal	Pedro Serafim e Carmo Tavares / FSC Portugal
12 de Maio	Lisboa	Workshop sobre Gestão Florestal Responsável	Carmo Tavares / FSC Portugal
14 a 18 de Maio	Bona (Alemanha)	<i>Global Staff Meeting</i>	Joana Faria / FSC Portugal
18 de Maio	Bona (Alemanha)	Fórum TSP	Joana Faria / FSC Portugal
22 de Maio	Lisboa	Jornadas Técnicas sobre Altos Valores de Conservação	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
24 de Maio	Reguengos de Monsaraz	Seminário sobre Sustentabilidade da Vinha	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
25 de Maio	Coruche	Conversas sobre o Vinho	Joana Faria / FSC Portugal
28 de Maio	Vila Real	Seminário "Valorizar e Promover a Floresta"	Rosário Alves / Direcção FSC Portugal
2 de Junho	Paredes	Projecto em parceria com a Interveneer "Ciclismo na Escola BTT"	Joana Faria / FSC Portugal
4 de Junho	Lisboa	Lançamento do projecto "Está Tudo Conectado" do Rock in Rio	Eugénio Sequeira e Joana Faria / FSC Portugal
4 a 7 de Junho	Provença (França)	4º Evento Multiplicador do projecto <i>Forest-in</i>	Carmo Tavares / FSC Portugal
8 de Junho	Santarém	Seminário "A importância da Floresta para a Apicultura Sustentável"	Joana Faria / FSC Portugal
15 de Junho	Lisboa	Apresentação FSC no curso de pós-graduação em <i>Agribusiness</i> no ISEG	Carmo Tavares / FSC Portugal
23 e 24, 29 e 30 de Junho	Lisboa	Promoção do projecto "Está Tudo Conectado" do Rock in Rio	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
5 de Julho	Aveiro	Reunião de parceiros do projecto <i>Forest-IN</i>	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
13 de Julho	Évora	Apresentação do Planos de Sustentabilidade dos Vinhos do Alentejo	Joana Faria / FSC Portugal
7 de Agosto	Figueira da Foz	Reunião de parceiros do projecto <i>Forest-IN</i>	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal

Acções de promoção e de representação externa			
Data	Local	Evento	Nome/Entidade
20 de Setembro	Cadaval	Jornadas Técnicas sobre Segurança no Trabalho Florestal	Pedro Serafim, Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
25 e 26 de Setembro	Lisboa	Formação no âmbito da nova Norma de Gestão Florestal	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
28 de Setembro	Cuba	Jantar Vínico – FSC Friday	Membros da Direcção, Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
4 de Outubro	Pombal	Dia das Bandeiras Verdes	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
13 e 14 de Outubro	Lisboa	Feira de Vinhos do CCB	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
15 a 19 de Outubro	Albergaria a Velha	Curso de formação do projecto <i>Forest-IN</i>	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
29 de Outubro a 2 de Novembro	Sofia (Bulgária)	<i>Forest Network</i>	Joana Faria / FSC Portugal
6 de Novembro	Porto	Workshop do projecto ALTEFOR	Carmo Tavares / FSC Portugal
8 e 9 de Novembro	Lisboa	Formação no âmbito da nova Norma de Gestão Florestal	Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
13 a 16 de Novembro	Freiburgo (Alemanha)	Reunião Regional Europeia FSC	Joana Faria / FSC Portugal
14 de Novembro	Lisboa	Conferência “Ambiente o novo aliado do marketing”	Carmo Tavares / FSC Portugal
19 a 23 de Novembro	Lousã	Curso de formação do projecto <i>Forest-IN</i>	Carmo Tavares / FSC Portugal
29 de Novembro	Lisboa	Sessão sobre impactos e benefícios da certificação florestal	Membros da Direcção, Joana Faria e Carmo Tavares / FSC Portugal
7 de Dezembro	Arraiolos	Workshop sobre Compras Preferenciais & Ecológicas	Joana Faria / FSC Portugal
19 de Dezembro	Lisboa	Programa “É a vida Alvim”	Joana Faria / FSC Portugal

3 Contas 2018

Em anexo, encontram-se os seguintes documentos:

- Anexo às Contas 2018;
- Balanço em 31 de Dezembro de 2018;
- Demonstração de Resultados em 31 de Dezembro de 2018, e
- Parecer do Conselho Fiscal



Forest Stewardship Council
FSC Portugal