



Forest Stewardship Council®

FSC® Portugal

# Relatório e Contas 2017

Associação para uma Gestão Florestal Responsável





## ÍNDICE

|          |   |           |
|----------|---|-----------|
| <b>1</b> | <b>Introdução.....</b>  | <b>3</b>  |
| <b>2</b> | <b>Destaques em 2017 .....</b>  | <b>3</b>  |
| 2.1      | Actividades decorrentes dos objectivos programáticos para o triénio 2017-2020 ..... | 4         |
| 2.2      | Consolidação da AGFR .....  | 8         |
| 2.3      | Acções de promoção do FSC em Portugal e representações externas .....               | 10        |
| <b>3</b> | <b>Contas 2017 .....</b>  | <b>12</b> |

## 1 Introdução

O presente Relatório descreve as principais actividades desenvolvidas pela **Associação para uma Gestão Florestal Responsável (AGFR)** no âmbito da implementação do esquema de Certificação Florestal FSC em Portugal ao longo do ano de 2017, o primeiro ano do quarto triénio de actuação do FSC em Portugal (mandato 2017-2020), que se pautou pelos oito objectivos programáticos definidos no início do ano:

- A. Avaliar o impacto da Certificação FSC nos espaços florestais nacionais nas suas vertentes ambiental, económica e social, potenciando uma comunicação mais efectiva dos benefícios da certificação florestal;
- B. Manter a promoção da certificação FSC junto de grupos de proprietários na área do minifúndio, trabalhando em conjunto com o FSC Internacional no esforço de adaptação do sistema à realidade nacional;
- C. Continuar o trabalho de fortalecimento da ligação com o FSC Internacional, consolidando o reconhecimento da AGFR como um parceiro nacional com elevado nível de participação no debate internacional, tanto ao nível das linhas globais de orientação estratégica, como da revisão das regras e ferramentas do sistema FSC;
- D. Aumentar a visibilidade da marca FSC em mercados-alvo importantes ou com elevado potencial para a fileira florestal portuguesa;
- E. Promover a comunicação da marca FSC junto da Sociedade Civil e do consumidor final, dinamizando novos canais de comunicação;
- F. Manter um processo regular de recrutamento de novos membros, promovendo o equilíbrio na representatividade das várias câmaras, nomeadamente das que apresentem um reduzido número de membros (situação actual da câmara social, como exemplo);
- G. Manter a utilização da CT 145 como a plataforma por excelência para a normalização da gestão florestal no âmbito do FSC Portugal, aumentando as sinergias e aproveitando recursos já existentes no âmbito da actividade desta Comissão Técnica de Normalização;
- H. Promover, em parceria, iniciativas de educação e sensibilização tendo em vista o incremento da cidadania responsável, critério importante para dinamizar a montante das cadeias produtivas melhores práticas.

## 2 Destaques em 2017

2017 foi um ano de reestruturação da AGFR, com a eleição dos Órgãos Sociais para o triénio 2017-2020, e também com a nomeação de uma nova Secretária Executiva.

Foi garantida a continuação dos trabalhos no âmbito do Desenvolvimento Normativo, nomeadamente da Análise de Risco de Madeira Controlada e do processo de aprovação da nova Norma de Gestão Florestal para Portugal.

Na área de Desenvolvimento de Mercado, destaca-se a assinatura do contrato do *Trademark Service Provider* com um grande grupo da distribuição e o desenvolvimento de várias reuniões com Municípios e empresas com elevado potencial para integrar ou promover o sistema de certificação FSC.

Na área da Comunicação, salienta-se o lançamento de mais quatro edições da *newsletter* 'Folha FSC® - Notícias Certificadas', e a manutenção da página de Facebook do FSC Portugal (<https://www.facebook.com/FSCPortugal/>).

## 2.1 Actividades decorrentes dos objectivos programáticos para o triénio 2017-2020

**A. Avaliar o impacto da Certificação FSC nos espaços florestais nacionais nas suas vertentes ambiental, económica e social, potenciando uma comunicação mais efectiva dos benefícios da certificação florestal.**

Um dos principais objectivos dos Membros da actual Direcção, é a implementação de uma avaliação mais efectiva dos benefícios e impactos da Certificação Florestal FSC na gestão dos espaços florestais, nomeadamente:

- Avaliar a resiliência de sistemas florestais certificados e não certificados, a incêndios, espécies exóticas e a pragas e doenças;
- Avaliar a conservação de habitats e as condições de fauna e flora, em sistemas florestais certificados e não certificados;
- Avaliar a produtividade em sistemas florestais certificados e não certificados;
- Avaliar as condições de trabalho em sistemas florestais certificados e não certificados;
- Avaliar os serviços de regulação dos aquíferos, protecção da erosão do solo e impacte no combate às alterações climáticas, em sistemas florestais certificados e não certificados.

Já no anterior mandato, foi consensual que o FSC consubstancia a plataforma ideal para a dinamização de um projecto desta natureza, e em 2017, iniciou-se o desenvolvimento do modelo conceptual para abordar estas temáticas, prevendo-se o desenvolvimento dos trabalhos durante o ano de 2018.

Ainda sobre esta temática de avaliação do impacto da certificação FSC na gestão dos espaços florestais, foi apresentada uma candidatura aos prémios *Green Project Awards*, na categoria Iniciativa de Mobilização, apresentando as Jornadas de Boas Práticas Florestais desenvolvidas, como meio de disseminação e adopção das melhores práticas por parte dos agentes que intervêm no processo de certificação ou na implementação das actividades de gestão florestal.

O FSC Portugal foi ainda promotor da sessão sobre Certificação Florestal que se realizou em Viana do Castelo, no âmbito do 8º Congresso Nacional Florestal, e que contou com a apresentação de vários trabalhos científicos e académicos, sobre o impacto da certificação FSC nos espaços florestais nacionais nas suas vertentes ambiental, económica e social.

**B. Manter a promoção da certificação FSC junto de grupos de proprietários na área do minifúndio, trabalhando em conjunto com o FSC Internacional no esforço de adaptação do sistema à realidade nacional;**

A actual Direcção manteve a promoção da Certificação FSC em áreas de minifúndio, como uma das áreas de actuação prioritárias, tendo sido dinamizadas diversas actividades neste âmbito, das quais se salientam:

- ✓ Sessão com as Entidades Certificadoras – reunião com a participação de cinco Entidades Certificadoras, onde foi feita uma análise de constatações de auditorias FSC de 3ª parte, da Gestão Florestal em Portugal, nos últimos 3 anos;
- ✓ Sessão com as Entidades Gestoras de Grupos de Certificação – reunião que contou com a participação de 11 Grupos de Certificação de Gestão Florestal, tendo sido apresentada uma caracterização das entidades certificadas, bem como a realização de uma análise das constatações identificadas nos últimos 3 anos, em auditorias FSC, de Gestão Florestal em Portugal;
- ✓ Jornadas de boas práticas – dando continuidade ao trabalho já desenvolvido no ano anterior, foi promovida uma sessão prática sobre técnicas de preparação de terreno, em colaboração com o Grupo de Certificação da APAS Floresta e com a Altri Florestal, com o objectivo de divulgar práticas responsáveis de gestão florestal;

- ✓ Projecto *Forest-IN* (ERASMUS+) - projecto Europeu de formação e educação de adultos no âmbito da gestão florestal, em que o FSC Portugal se encontra a representar o FSC Internacional. O projecto decorrerá até 31 de Agosto de 2019, incidindo na sensibilização e formação dos proprietários florestais sobre as temáticas da gestão florestal responsável e certificação florestal. Em Março de 2017, decorreu na Lousã, o primeiro evento multiplicador do projecto, onde se identificaram as principais preocupações e desafios dos gestores florestais, relativamente à certificação florestal, e em Outubro de 2017, decorreu em Albergaria-a-Velha, o segundo evento multiplicador, com o objetivo de conhecer a realidade florestal no nosso país. Futuros eventos decorrerão em Espanha e França, de onde são originários outros parceiros do projecto;
- ✓ Participação na Expoflorestal – permitindo um contacto mais directo com proprietários e gestores florestais, bem como com as Organizações de Produtores Florestais, para fomento da importância da certificação florestal;
- ✓ Visitas de campo – visita à Medronhalva e promoção de uma reunião com a Associação para a Certificação Florestal do Minho-Lima, Organizações que iniciaram recentemente o seu processo de certificação pelo sistema FSC, afim de aferir os principais constrangimentos da certificação em minifúndio e verificar em campo o impacto das decisões de gestão implementadas;
- ✓ Projecto LIFE Oeste – convite à participação de uma candidatura no âmbito do programa LIFE, promovido pela SPEA, com o objectivo de desenvolver estratégias de gestão integrada e sustentável para a conservação de superpredadores florestais em paisagens humanizadas.

**C. Continuar o trabalho de fortalecimento da ligação com o FSC Internacional, consolidando o reconhecimento da AGFR como um parceiro nacional com elevado nível de participação no debate internacional, tanto ao nível das linhas globais de orientação estratégica, como da revisão das regras e ferramentas do sistema FSC;**

A actual Direcção manteve a linha de actuação de mandatos anteriores, procurando consolidar as relações com o FSC Internacional, de modo a continuar o trabalho de reconhecimento do FSC Portugal como um Parceiro Nacional de referência, principalmente no que respeita a elaboração e adaptação dos referenciais normativos.

Neste âmbito, e tendo sido publicada em 2017, a nova Norma Internacional de Cadeia de Custódia, o FSC Portugal convidou a Gestora do Programa CoC do FSC Internacional, para a realização de uma sessão de esclarecimento/formação sobre as principais alterações à norma FSC-STD-40-004 v3.

O FSC Portugal foi ainda anfitrião de reunião técnicas de trabalho do FSC Internacional, nomeadamente dos Projectos Prioritários *Risk Based Approach* e *New Approaches*, que se realizaram em Fevereiro e Abril, tendo recebido ainda o *Group Certification Training* do FSC Africa, e as sessões do Grupo de Trabalhos sobre Altos Valores de Conservação, e do Grupo de Trabalho dos Pesticidas.

No âmbito do Fórum do FSC dedicado às questões laborais, decorrido em Julho, em Lima (Perú), Portugal esteve representado pela Autoridade para as Condições de Trabalho, que teve oportunidade de apresentar o Plano Estratégico desenvolvido para o Sector Florestal, e as experiências práticas levadas a cabo em conjunto pela ACT e os Membros do FSC Portugal e/ou Titulares de Certificados.

No cumprimento das suas funções de Parceiro da Rede, o FSC Portugal participou das seguintes actividades do FSC Internacional:

- Reunião de Follow-up sobre NFSS (National Forest Stewardship Standard) / NRA (National Risk Assessment), realizada em Janeiro, em Bona (Alemanha);
- *Global Staff Meeting*, realizada em Maio, em Bona (Alemanha);
- Fórum *Trademark Service Provider*, realizada em Maio, em Bona (Alemanha);



- Assembleia Geral, realizada em Outubro, em Vancouver (Canadá);
- Reunião regional CIS/EU/NA *Regional Meeting*, realizada em Novembro/Dezembro, em Madrid (Espanha);

Fruto da nomeação de uma nova Secretária Executiva, o FSC Portugal participou em Dezembro de 2017, na formação interna do FSC Internacional, para novos Directores de Parceiros Nacionais.

#### **D. Aumentar a visibilidade da marca FSC em mercados-alvo importantes ou com elevado potencial para a fileira florestal portuguesa.**

Ao longo do ano de 2017, foram desenvolvidas várias iniciativas neste âmbito, nomeadamente a realização da Conferência “A importância do Mercado na Valorização da Floresta”, focando o papel do mercado como incentivo para uma melhor gestão florestal.

Foram desenvolvidos contactos com os principais agentes do Retalho e produtores e engarrafadores de vinhos, com o intuito de consolidar o programa de compras sustentáveis destas Organizações e Empresas, através da aquisição de produtos de origem florestal, como sendo o papel, a madeira, a cortiça, entre outros, provenientes de fontes bem geridas.

Fruto desse trabalho desenvolvido, foi assinado o contrato do *Trademark Service Provider* com ALDI Portugal Supermercados Lda., para promoção de produtos certificados FSC nos seus folhetos e website.

Deu-se ainda início ao desenvolvimento de uma Parceria com a Comissão Vitivinícola da Região do Alentejo, para promoção do uso da rolha de cortiça, rótulo e caixa dos vinhos da Região, em material certificado FSC.

#### **E. Promover a comunicação da marca FSC junto da Sociedade Civil e do consumidor final, dinamizando novos canais de comunicação;**

A dinamização da página de Facebook do FSC Portugal, afigura-se como uma importante ferramenta de comunicação com o público em geral, trabalho que foi continuado ao longo de 2017.

No cumprimento deste objectivo programático, destaca-se o início de desenvolvimento de uma Parceria com a Delta Cafés, que resultará numa campanha de divulgação do FSC através de saquetas de açúcar, produzidas em papel certificado FSC e com uma mensagem alusiva à importância de uma gestão florestal responsável.

#### **F. Manter um processo regular de recrutamento de novos membros, promovendo o equilíbrio na representatividade das várias câmaras, nomeadamente das que apresentem um reduzido número de membros (situação actual da câmara social, como exemplo);**

Em 2017 houve um reforço na comunicação com diferentes Partes Interessadas nacionais, potenciais Membros para o FSC Portugal e para o próprio FSC Internacional.

No decorrer do ano, aderiram ao FSC Portugal, cinco novos Membros, nomeadamente, a Associação Florestal de Ansião, a Geoatributo, a Abastena - Sociedade Abastecedora de Madeiras, Lda., a Caule - Associação Florestal da Beira Serra, e a ANIA - Associação Ambiental, perfazendo um total de cinquenta e dois Membros Nacionais.

A APCER - Associação Portuguesa de Certificação, tonou-se em 2017, Membro do FSC Internacional, perfazendo um total de sete Entidades Portuguesas como Membros Internacionais.



**G. Manter a utilização da CT 145 como a plataforma por excelência para a normalização da gestão florestal no âmbito do FSC Portugal, aumentando as sinergias e aproveitando recursos já existentes no âmbito da actividade desta Comissão Técnica de Normalização;**

Para além das quatro reuniões Plenárias decorridas em 2017, foram realizadas três reuniões de trabalho da subcomissão FSC *versus* PEFC, permitindo a análise dos requisitos de grupo e regionais de gestão florestal dos dois esquemas de certificação; cinco reuniões da subcomissão da Madeira Controlada, no âmbito da revisão da Análise de Risco Nacional (NRA/CW); uma reunião da subcomissão da Norma FSC de Gestão Florestal para Portugal, para acompanhamento dos pedidos de esclarecimento e dúvidas com a DGPC. Estiveram ainda activas a subcomissão de Pesticidas e a subcomissão de Cadeia de Custódia.

Adicionalmente, foram ainda acompanhados os trabalhos da ISO/PC287 *Technical committee Chain of custody of wood and wood-based products*.

**H. Promover, em parceria, iniciativas de educação e sensibilização tendo em vista o incremento da cidadania responsável, critério importante para dinamizar a montante das cadeias produtivas melhores práticas.**

Em comemoração do FSC *Friday*, um dia dedicado à reflexão sobre a importância da gestão florestal responsável e ao papel que o FSC desempenha neste âmbito, o FSC Portugal marcou presença no Dia das Bandeiras Verdes, evento promovido pela ABAE no âmbito do Programa Eco-Escolas, com o objectivo de reconhecer o trabalho de todos os que contribuem para tornar mais sustentável o dia-a-dia das escolas e da comunidade escolar, e dando a conhecer o sistema FSC a mais de 4500 alunos e professores, presentes no evento.

## 2.2 Consolidação da AGFR

A AGFR manteve a sua acreditação como Escritório Nacional FSC para Portugal (*FSC National Office for Portugal*), que lhe foi atribuída em 2007. Como já referido, em 2017, a AGFR sofreu uma reestruturação dos quadros técnicos, passando a dispor novamente apenas de uma colaboradora, que acumulou as suas funções de Responsável pela área de Desenvolvimento de Mercado, com as de Secretária Executiva.

Tal como referido em anos anteriores, salienta-se que ainda se encontra em curso um reposicionamento do FSC Internacional, que irá potencialmente alterar vários aspectos estratégicos e processuais da AGFR, incluindo o modelo de financiamento, mas sem impacto relevante em 2017.

| Local e data                                       | AG n.º                 | Ordem de Trabalhos   |
|--|------------------------|--|
| Lisboa (Parque Florestal de Monsanto), 30 de Março | AG Ordinária n.º 19/17 | a. Aprovação do Relatório e Contas 2016<br>b. Eleições dos Órgãos Sociais para o triénio 2017 – 2020<br>c. Outros assuntos de interesse  |
| Lisboa (CAP), 13 de Dezembro                       | AG Ordinária n.º 20/17 | a. Aprovação da acta da Assembleia Geral anterior;<br>b. Plano de actividades 2018;<br>c. Orçamento 2018;<br>d. Regulamento Interno para Associados;<br>e. Informação sobre áreas certificadas;<br>f. Consulta Pública sobre Análise de Risco Nacional no âmbito da Madeira Controlada;<br>g. Norma de Gestão Florestal<br>h. Outras informações |

Como em anos anteriores, para além das receitas provenientes das quotizações nacionais, a Associação voltou a contar com a contribuição disponibilizada pelo FSC Internacional aos Parceiros Nacionais (Fee based on the Principle Cooperation, Service and License Agreement). Paralelamente, e como fonte de receitas adicionais, destacam-se as seguintes:

- *Service Agreement for Administration of FSC AC Membership* – cujo objectivo é assegurar em território nacional a gestão da documentação e processos de candidatura dos Membros Nacionais e Internacionais, bem como promover uma adesão ao FSC de novos Membros e Apoiantes;
- *Trademark Service Provider* - programa que visa o acompanhamento do uso promocional das marcas registadas FSC, por Entidades não certificadas;
- Promoção e divulgação do esquema de certificação FSC - apoio para o desenvolvimento de actividade durante a Expoflorestal, e acção do Dia das Bandeiras Verdes;
- Formação sobre Cadeia de Custódia – resultante da inscrição dos participantes na sessão que foi realizada no âmbito do processo de esclarecimento sobre as principais alterações à Norma de CoC;
- Projecto Forest-IN – financiamento comunitário do programa Erasmus+.



### Estatísticas 2017

A 31 de Dezembro de 2017, o FSC intervinha em 122 países no mundo inteiro, com cerca de 199 milhões de hectares de floresta certificados, 1.533 certificados de Gestão Florestal e 33.626 certificados de Cadeia de Custódia.

Na mesma data, a área florestal certificada pelo FSC em Portugal era de 391.399 ha, distribuídos por 34 Certificados de Gestão Florestal. O aumento no número de certificados de Cadeias de Custódia apresentou um ritmo de crescimento significativo, atingindo os 261.

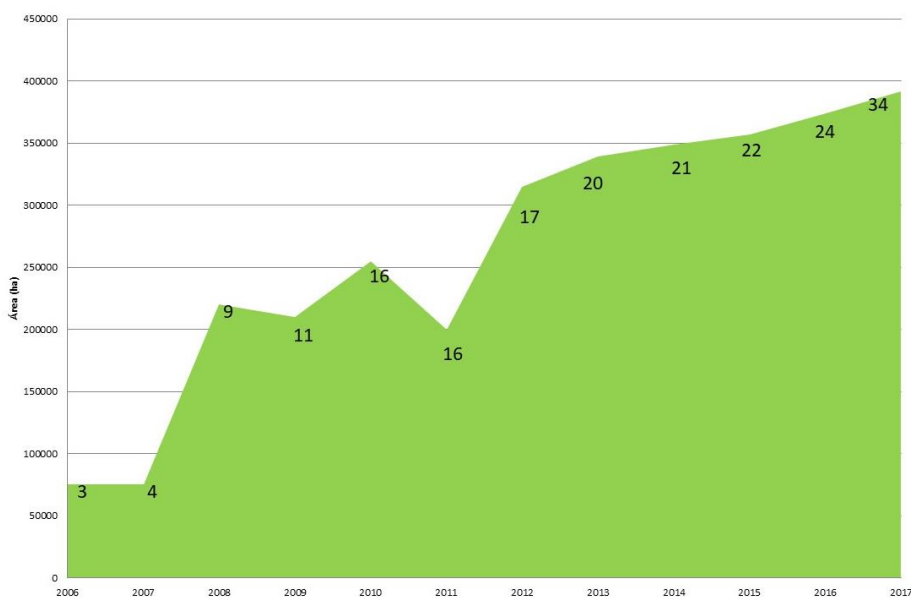


Figura 1 – Evolução da área certificada pelo FSC em Portugal e respectivo número de certificados de gestão florestal

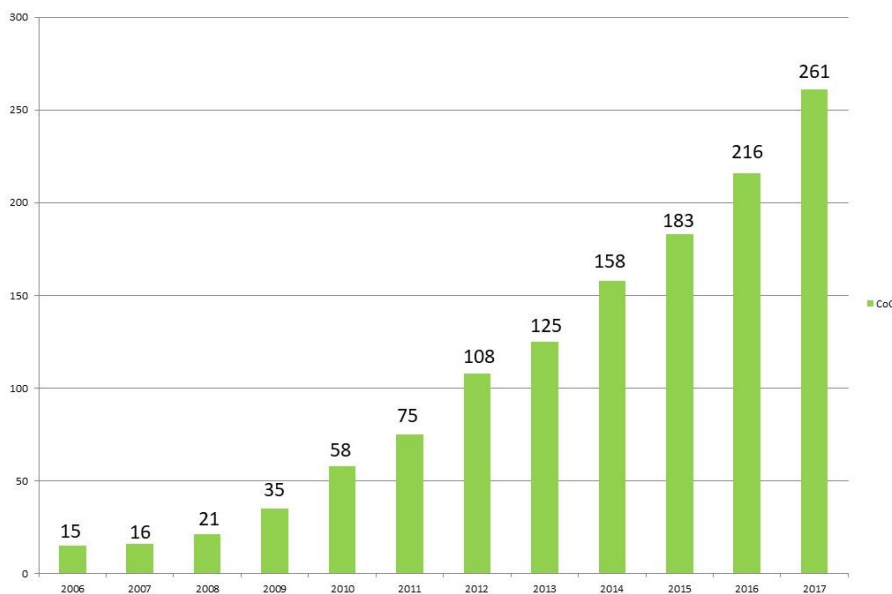


Figura 2 – Evolução do número nacional de Certificados de Cadeia de Custódia em Portugal

## 2.3 Acções de promoção do FSC em Portugal e representações externas

O FSC Portugal participou em várias acções de promoção do sistema de certificação florestal FSC. Neste capítulo encontram-se discriminados os vários eventos onde se abordou a temática de Certificação Florestal FSC, nos quais a AGFR teve oportunidade de participar. Adicionalmente às acções de divulgação, diversos tipos de representação do FSC em Portugal foram assegurados, tanto em termos nacionais como internacionais, sendo essa representação assegurada pelas colaboradoras da AGFR, como por alguns dos Membros da Direcção.

Tal como tem vindo a ser referido, a AGFR dispõe de um arquivo (digital e em papel), disponível por solicitação, das apresentações realizadas nos eventos referidos na tabela, bem como de alguma documentação relacionada (p.e. agendas, resumos, etc.).

| Acções de promoção e de representação externa |                       |   |  |
|---|-----------------------|---|--|
| Data  | Local                 | Evento  | Nome/Entidade  |
| 11 a 13 Janeiro                               | Bona (Alemanha)       | Reunião de Follow-up FSC Internacional (NFSS/NRA)                                 | Vera Santos/FSC Portugal   |
| 27 Janeiro                                    | Lisboa                | Sessão com Entidades Certificadoras   | Direcção FSC Portugal<br>Vera Santos/FSC Portugal  |
| 30 Janeiro a 2 Fevereiro                      | Figueira da Foz       | <i>Group Certification Training FSC Africa</i>                                    | Vera Santos e Joana Faria/FSC Portugal   |
| 13 a 17 de Fevereiro                          | Bangucoque, Tailândia | <i>New Approaches engagement event</i>  | Vera Santos/FSC Portugal   |
| 20 a 22 Fevereiro                             | Lisboa                | <i>Risk Based Approach project meeting</i>  | Vera Santos/FSC Portugal   |
| 1 a 3 Março                                   | Lousã                 | 1º Evento Multiplicador do projecto Forest-in                                     | Joana Faria/FSC Portugal   |
| 10 Março                                      | Coimbra               | Sessão com Grupos de Certificação   | Direcção FSC Portugal<br>Vera Santos/FSC Portugal  |
| 21 Março                                      | Cadaval               | Jornadas de Boas Práticas Florestais  | Carlos Tavares Ferreira/ Direcção FSC Portugal<br>Vera Santos e Joana Faria/FSC Portugal |
| 30 Março                                      | Lisboa                | Conferência "A importância do Mercado na Valorização da Floresta"                 | Direcção<br>Vera Santos e Joana Faria/FSC Portugal                                       |
| 2 a 5 de Abril                                | Carcavelos            | <i>New Approaches planning meeting</i>  | Vera Santos/FSC Portugal   |
| 21 Abril                                      | Vila Real             | IV Jornadas Florestais da UTAD  | Carlos Tavares Ferreira/ Direcção FSC Portugal   |
| 21 Abril                                      | Lisboa                | Apresentação Green Project Awards   | Joana Faria/FSC Portugal   |
| 5 a 7 Maio                                    | Albergaria-a-Velha    | Expoflorestal   | Joana Faria/FSC Portugal   |
| 29 Maio                                       | Bona (Alemanha)       | Fórum TSP   | Joana Faria/FSC Portugal   |
| 29 Maio                                       | Açores                | Seminário Gestão Florestal Certificada, novos desafios para a floresta dos Açores | Pedro Silveira/ Direcção FSC Portugal  |

| Acções de promoção e de representação externa |                                |  |   |
|---|--------------------------------|--|---|
| Data  | Local                          | Evento   | Nome/Entidade   |
| 30 Maio a 3 Junho                             | Bona (Alemanha)                | <i>Global Staff Meeting</i>                                  | Joana Faria/FSC Portugal  |
| 1 Junho                                       | Évora                          | Conferência "Turismo Sustentável"                            | Pedro Serafim/ Direcção FSC Portugal                              |
| 6 Junho                                       | Lisboa                         | Apresentação do Biostandart                                  | Joana Faria/FSC Portugal  |
| 30 Junho                                      | Lisboa                         | Audiência sobre a Reforma da Floresta                        | Pedro Silveira/ Direcção FSC Portugal<br>Joana Faria/FSC Portugal |
| 4 a 8 Setembro                                | Lisboa / Constância / Chamusca | <i>WG High Conservation Values</i>                           | Direcção<br>Joana Faria/FSC Portugal                              |
| 21 Setembro                                   | Lisboa                         | Sessão de esclarecimento / Formação sobre Cadeia de Custódia | Joana Faria/FSC Portugal  |
| 27 Setembro                                   | Mafra                          | Dia das Bandeiras Verdes                                     | Joana Faria/FSC Portugal  |
| 8 a 13 Outubro                                | Vancouver (Canadá)             | Assembleia Geral FSC Internacional                           | Joana Faria/FSC Portugal  |
| 23 a 26 Outubro                               | Albergaria-a-Velha             | 2º Evento Multiplicador do projecto Forest-in                | Joana Faria/FSC Portugal  |
| 11 a 14 Outubro                               | Vila Real                      | 8º Congresso Nacional Florestal                              | Susana Carneiro/ Direcção FSC Portugal                            |
| 14 Novembro                                   | Lisboa                         | Apresentação Boa embalagem, boa vida (Tetra Pak)             | Tito Rosa/ Direcção FSC Portugal<br>Joana Faria/FSC Portugal      |
| 29 Novembro a 1 Dezembro                      | Madrid (Espanha)               | <i>Reunião Regional</i>                                      | Joana Faria/FSC Portugal  |
| 4 a 8 Dezembro                                | Bona (Alemanha)                | <i>Induction Training</i>                                    | Joana Faria/FSC Portugal  |
| 12 Dezembro                                   | Lisboa                         | <i>WG Pesticides</i>   | Joana Faria/FSC Portugal  |



### **3 Contas 2017**

Em anexo, encontram-se os seguintes documentos:

- Anexo às Contas 2017;
- Balanço em 31 de Dezembro de 2017;
- Demonstração de Resultados em 31 de Dezembro de 2017, e
- Parecer do Conselho Fiscal.



Forest Stewardship Council  
FSC Portugal